

- Faculté des sciences économiques
- [www.unine.ch/seco](http://www.unine.ch/seco)

### Enterprise Risk and Performance Management (5EN2032)

Filières concernées	Nombre d'heures	Validation	Crédits ECTS
<b>Master en développement international des affaires</b>	<b>Cours: 4 ph</b>	<b>écrit: 2 h</b>	6

ph=période hebdomadaire, pg=période globale, j=jour, dj=demi-jour, h=heure, min=minute

#### Période d'enseignement:

- Semestre Printemps

#### Equipe enseignante:

Philippe Lamb

Postdoctoral researcher and lecturer  
Enterprise Institute ([www.unine.ch/iene](http://www.unine.ch/iene))  
Rue A.- L. Breguet 2  
CH-2000 Neuchâtel  
Office R. 167  
[philippe.lamb@unine.ch](mailto:philippe.lamb@unine.ch)  
Phone +41 (0)32 718 14 66  
+41 (0)76 679 81 35

#### Objectifs:

Be aware of the main managerial as well as scientific issues regarding enterprise risk management (ERM).  
Be familiar with the risk management tools and strategies.  
Apply risk management tools and strategies to fictional and actual cases.

Connaître les principaux enjeux managériaux et scientifiques relatifs à la gestion des risques en entreprise  
Maîtriser les outils et stratégies de gestion des risques en entreprise  
Appliquer les outils et stratégies ERM à des cas fictifs et réels

#### Contenu:

Risk class and typology  
Risk management strategies  
Risk management standards  
Risk management tools  
Risk governance and ERM players  
ERM features (industry, class of risk, international business...)

Types de risques et classification  
Stratégies de gestion des risques en entreprise  
Référentiels de risques  
Outils de gestion des risques en entreprise  
Gouvernance et acteurs de la gestion des risques en entreprise  
Facteurs de contingence et ERM (secteurs d'activités, types de risques, contexte international...)

#### Forme de l'évaluation:

Assessment methods:

The percentage mentioned below refer to the share of each assessment in the final grade.

- [15%] 1 oral presentation of a case study
- [15%] 1 oral presentation of a scientific paper
- [10%] 2 peer-reviews (1 scientific paper + 1 project)
- [25%] 1 oral presentation of the project. The project consists in applying the risk management tools and strategies to an actual case)
- [10%] bonus for attending the class (to get the bonus, max. 2 course sessions absence during the semester)
- [25%] 2 hours written exam

- Faculté des sciences économiques
- [www.unine.ch/seco](http://www.unine.ch/seco)

### **Enterprise Risk and Performance Management (5EN2032)**

The oral presentations and peer-reviews are realized in group of 2 or 3 students.

Re-take exam : 2 hours written exam

Documentation as well as connected device are not allowed during the exam.

ALL THE ASSESSMENTS CAN BE PERFORMED IN ENGLISH OR FRENCH.

Modalités d'évaluation:

Les pourcentages entre crochets informent de la part de chaque évaluation dans la note semestrielle.

[15%] 1 présentation orale d'étude de cas

[15%] 1 présentation orale d'article scientifique

[10%] 2 peer-reviews (1 article scientifique + 1 projet)

[25%] 1 présentation orale du projet (=application des outils et stratégie ERM à un cas réel)

[10%] Bonus pour présence en classe (pour bénéficiaire du bonus, max. 2 séances d'absence durant le semestre)

[25%] Examen écrit de 2 heures en session

Les présentations orales et peer-reviews sont réalisées par groupe de 2 à 3 étudiant(e)s.

Rattrapage: Examen écrit de 2 heures en session

Objets admis: sans documentation

Objets connectés: les objets connectés ne sont pas admis dans les examens

TOUTES LES EVALUATIONS DU SEMESTRE PEUVENT ÊTRE REALISEES EN FRANCAIS OU EN ANGLAIS.

#### **Documentation:**

Marchetti, A. (2012). Enterprise risk management best practices from assessment to ongoing compliance. Hoboken : John Wiley & Sons.

Taylor, L. (2014). Practical enterprise risk management : How to optimize business strategies through managed risk taking. London : KoganPage.

#### **Forme de l'enseignement:**

Lectures, case studies and scientific papers debates, practitioners talks.

Cours, discussions d'études de cas et d'articles scientifiques ainsi que conférences données par des praticiens.