

- Faculté des sciences économiques
- www.unine.ch/seco

Gestion des risques en entreprise (5EN2032)

Filières concernées	Nombre d'heures	Validation	Crédits ECTS
Master en développement international des affaires	Cours: 4 ph	Voir ci-dessous	6
Master of Science en innovation, orientation Management de la R&D	Cours: 4 ph	Voir ci-dessous	6

ph=période hebdomadaire, pg=période globale, j=jour, dj=demi-jour, h=heure, min=minute

Période d'enseignement:

- Semestre Printemps

Equipe enseignante:

Prof. Dr. Emmanuel Fragnière et ses deux doctorants : Benjamin Nanchen (MSc), adjoint scientifique, et Randolph Ramseyer (MSc), assistant de recherche.

Hes-so Valais/Wallis, Institut IEM
2 rue de la Plaine, CH-2000 Sierre
emmanuel.fragniere@hev.ch
Tél. +41 (0)79 478 35 90

Objectifs:

La gestion des risques est souvent associée au seul secteur financier (les banques et les assurances) et en conséquence à des modèles mathématiques compliqués. En réalité, la gestion des risques n'est pas une discipline réservée à une élite académique au seul secteur de la finance. Toute entreprise fait face à des risques de plus en plus nombreux et difficiles à traiter. Le bon sens, associé à une connaissance experte des métiers de l'entreprise, est certainement le pré-requis le plus important pour devenir un bon gestionnaire de risque. Les objectifs du cours consistent donc à :

- Présenter les nouvelles tendances de gestion intégrée des risques
- Aborder des aspects méthodologiques de la gestion des risques
- Travailler en petits groupes pour appliquer ces méthodologies à des cas concrets d'entreprise, en particulier des risques typiquement associés à des sociétés de service
- Traiter des aspects organisationnels liés au développement d'une fonction risque à l'intérieur de l'entreprise
- A l'issue du cours, les participants devraient être aptes à définir le "profil risque" de leur entreprise et à développer une politique de risque cohérente et pragmatique

Thèmes abordés dans le cadre du cours :

1. Définir la notion de risque et comprendre la nature des différents risques qui affectent la bonne marche de l'entreprise
2. Evaluer et classer les risques pour planifier le "budget risque" de l'entreprise
3. Développer des stratégies pour traiter les risques le plus efficacement possible
4. Mettre en place des systèmes pour garder les risques sous contrôle

Contenu:

Le cours est basé sur l'ouvrage « Risk Management, Safeguarding Company Assets », écrit par Emmanuel Fragnière et George Sullivan, publié chez Thomson en 2007 (réédition 2015). Il est divisé en 4 parties: 1. L'identification des risques 2. L'évaluation des risques 3. La gestion des risques 4. Le contrôle des risques

Les sessions de cours :

1. Introduction à la gestion des risques d'entreprise
2. Travail pratique sur le thème du « Critical Incident Technique » (CTI) (B. Nanchen et R. Ramseyer)
3. La cartographie des risques
4. Les stratégies de risque et le système de contrôle interne (SCI)
5. Travail pratique sur le thème du niveau de maturité du SCI (B. Nanchen et R. Ramseyer)
6. Les référentiels de gestion des risques en entreprise : ISO 31000 et COSO ERM
7. La notion de risque émergent et le besoin d'agilité des entreprises
8. La gestion des risques pour les services (science des services et blueprint)
9. Présentation des projets de groupe
10. Les arbres de décision en gestion des risques et probabilités subjectives
11. La simulation de Monte-Carlo pour calculer la Valeur à Risque (VaR)
12. La gestion des risques humains dans les organisations
13. La gouvernance d'entreprise et la fonction d'audit interne
14. Révision pour l'examen

- Faculté des sciences économiques
- www.unine.ch/seco

Gestion des risques en entreprise (5EN2032)

Forme de l'évaluation:

50% : 1 présentation orale du travail de groupe (3 à 4 étudiant(e)s) avec rapport écrit (note de groupe)

10% : 1 présentation orale d'article scientifique (note individuelle)

40% : Examen écrit final (2h), en session, (note individuelle), open book, machine à calculer (non-connectée)

Toutes les évaluations du semestre peuvent être réalisées en français ou en anglais.

Rattrapage : La note portera à 100% sur un examen écrit (2h) de rattrapage, en session. Pour se présenter à l'examen de rattrapage, un rapport écrit devra tout de même avoir été présentée durant le cours.

Objets admis : Les notes, textes, livres, codes et tout autre documentation, ainsi qu'une machine à calculer non-connectée.

Objets non-admis : les ordinateurs, téléphones connectés et autres produits électroniques connectés ne sont pas admis dans les examens.

En cas d'infraction à ces règles, les éléments non admis seront retirés, voire que l'examen pourra être réputé échoué.

Documentation:

"Risk Management, Safeguarding Company Assets", écrit par Emmanuel Fragnière et George Sullivan, publié chez Thomson en 2007 (réédition 2015).

Forme de l'enseignement:

Cours et workshop